

张晓晗： 走在化工道路上的 “女神”创业家

■ 魏娟

她总是说她没有什么故事值得分享，但在我看来，这是她经历风雨之后眼中的云淡风轻。

与印象中挥斥方遒的企业家形象不同，张晓晗亲切爱笑，风趣又充满活力，让人不由得生出亲近感。多年的舞蹈练习，让她始终保持着匀称的体态和优雅的风度。如果不说，谁也不会想到这是一位理工科博士，同时也是高分子材料公司的董事长。

清华记忆

1993年，张晓晗凭借优异的成绩被保送到了清华大学，填报志愿时，她坚持选择了不少人看来颇为冷门的化学工程系的高分子材料专业。而且，她将这个选择一直坚持到了现在，越做越喜欢。

出生在天津附近的小县城，张晓晗小学时便热爱文艺，还曾经被当地文化艺术单位作为后备演员来训练培养。然而后来因为“学习成绩太好”，而一直坚持“在艺术之路上打酱油”，直到进入清华，参加学生艺术团舞蹈队，才得“重拾舞技”。后来同学们选她担任舞蹈队的支书，她才意识到原来平时的举动大家都看在眼里。担任舞蹈队的支书又不同于班级支书，组织大家演出，外出拉赞助，与许多不同的人打交道，这份工作经历让张晓晗在后来的创业过程中受益匪浅。

回忆起在清华的日子，张晓晗说自己并不是那种学霸型的学生。“上大学以前，总觉得没有什么比成绩更重要，那时候



张晓晗，清华大学化学工程系高分子材料专业1993级本科，1998~2003年于美国里海大学（Lehigh University）攻读材料学博士学位，进行紫外固化电子封装材料、计算机芯片和高端电子设备中的封装材料增韧、抗疲劳和改性研究。博士毕业后在美国工作三年，后回国创业，在江苏无锡创立江苏汉尚新材料科技有限公司，主要从事防雾膜等产品研发和生产。其创业项目紫外固化防雾膜，打破了欧美技术和市场垄断，在国内外同行业中均处于领先水平。2013年，张晓晗入选中组部“千人计划”特聘专家。

考试扣一分就会难过很久，有时候很焦虑，也不够理解成绩不好的同学。而上了大学以后才发现，最重要的是要知道自己最喜欢、最擅长什么，最坚定不移的方向是什么，发挥自己的优势和特长。一个人的能力评估不只取决于学术水平，还包括意志力、沟通能力、领导力等方面。将来不管从事什么工作，这些能力都至关重要。”

大学开学没多久，张晓晗的母亲突患重病，卧床不起，她在相当长的时间里每个周末都回天津照顾母亲。“后来经历多了，我慢慢体会到每个人都有自己的生活环境，如果没有经历过别人的境遇，就很难体会别人的心态。每个人都应该学会换位思考，不应该总想着自己要什么，而是‘你要什么’，‘我能为你做些什么’。”

留学生涯

清华本科毕业后，张晓晗前往美国里海大学攻读博士学位。这是一所私立的研究型大学，博士期间她主要进行了紫外固化电子封装材料、计算机芯片和高端电子设备中的封装材料增韧、抗疲劳和改性研究。博士毕业后，张晓晗在美国的一家新材料公司从事高分子复合材料的工业化和市场化研究，在该领域积累了丰富的研究和实践经验，在重金属吸附处理、功能性高分子、涂料等领域均有研发和产业化经验，为回国

创业打下了坚实的基础。

“留学的经历对我来说就像是坐了一次时光机。”张晓晗想起1998年前往美国的经历，发出感慨。当年美国社会的发达程度领先中国至少二十年，也正是这种差距让她看到了中国经济发展的未来空间和高分子材料企业在中国市场的巨大潜力，在美国工作几年后最终选择回到了国内开始创业。“虽然现在中国的经济已经开始追赶上发达国家，但去外面的世界看一看还是会非常有收获的。”

创业之路

张晓晗坦言，在创业的过程中曾受到了许多校友的帮助，大家会不定期地聚在一起，交流最近的创业进展，寻求可能的合作机会，善于沟通的张晓晗就承担了聚会筹划者和联络员的角色。“清华的校友之间有着极大的默契和信任，大家更能相互理解，有共同语言。清华的同学多是三观一致，大家相互之间鼎力相助，尤其是化工系的同学，在一起合作项目的特别多。这真的是非常宝贵的财富。”

鲜为人知的是，创业不久，张晓晗的父亲去世，母亲也卧病在床，她在工作的同时还要照顾教育年幼的女儿，当时的压力之大，常人难以想象。现在提起来，她也只是淡淡带过，“压力大也要一样面对，事情还是需要一件一件的完成，这就是生活。

即使公司的事务再忙，张晓晗也会抽出时间来陪伴女儿的成长，做女儿最忠实的读者，节日陪女儿做手工，为女儿开设英语儿童诗讲座，鼓励女儿做公益……张晓晗完美诠释了一位温柔开明的母亲形象。

二十多年的时间里，张晓晗一直在高分子材料领域中学习工作。“很多人一提起化工总是联想到危险、剧毒，这是因为他们根本不了解这个学科。这些年我接触的东西越多，便发觉化工学科有更多的可能性，不管是专注科研还是开拓创业，都大有可为。高分子专业本身的历史不算太长。我在读博士期间还看到过徐僊院士（1921~2013，中国科学院院士，中国高分子材料学科的开拓者和奠基人之一）1948年在里海大学读硕士时的论文。那个时候还没有高分子专业。随着生活水平的提高，人们不断开发更新的技术，有化工背景对生物、环保、材料等行业的理解和问题解决也会有很大帮助。从我自己的经历来看，我们系创业的系友也非常多。因为这个行业发展空间还很大，本专业经验积累很重要，到创业时切入点也多。从对资金要求不高的一些精细化工项目，到一些很大的石油化工项目，甚至从事环保或者生物制药都亲眼见过不少。我希望自己的公司能够在所处的领域里做到不断创新，保持领先地位。”