



# AI 教父 Hinton 曾离中国如此之近

► 汤和松

2024 年 10 月 8 日，“AI 教父”Geoffrey E. Hinton 荣膺 2024 年诺贝尔物理学奖，以表彰他在人工智能领域奠基性的工作，他也成为历史上首位同时获得诺贝尔自然科学奖和计算机图灵奖的科学家。

在 12 年前，Hinton 差一点点带着他的两个天才学生 Alex Krizhevsky 和 Ilya Sutskever 来到中国，开展他的职业生涯。2012 年深冬，百度发起收购 Hinton 和他的这两个学生，但最后失之交臂。而当年百度负责收购 Hinton 的操盘手正是当时百度负责投资并购的副总裁、现今襄禾资本创始合伙人汤和松。为此，我们来听听汤和松对这一次 AI 历史上神奇的竞拍收购的台前幕后及所见所思。

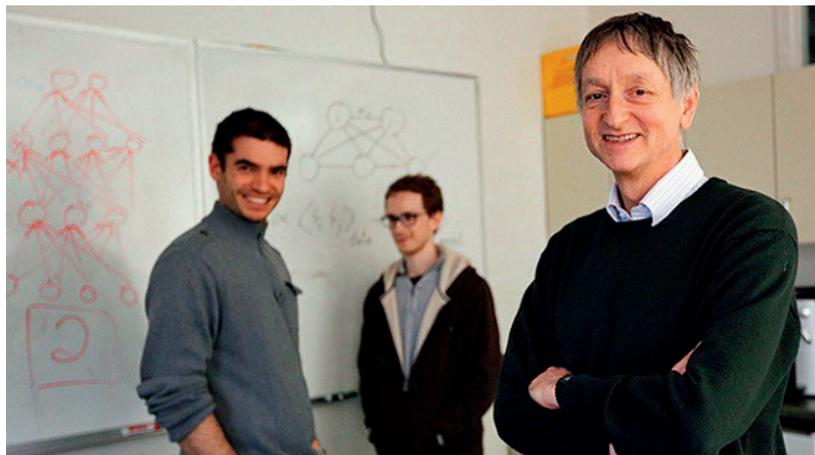
事情还得从斯坦福大学计算机系李飞飞教授举办的 ImageNet 竞赛说起。ImageNet 竞赛是全世界最有影响力的图像识别比赛。在第一届比赛中（2010 年），由余凯带领的 NEC Lab 团队获得了第一名，第二届比赛施乐研究中心获得第一名，而在 2012 年举行的第三届比赛中，Hinton 和他两学生 Ilya and Alex 的深度卷积神经网络模型 AlexNet 一举夺魁，惊艳地把识别准确率一下子提升到 85%。这是深度学习历史上一个里程碑的时刻，消除了人们

一直怀疑的深度学习是否能用于大数据量的学习有效性。可是，对其潜在的深远重大意义当时仍然鲜有人知。这时已加入百度、也是世界顶级人工智能大拿的余凯慧眼识英才、英雄惜英雄，向百度创始人和董事长李彦宏推荐 Hinton 并建议招募到百度来工作。人工智能、机器学习科班出身又是北大高材生的李彦宏（Robin）敏感地感觉到这是一个重大的事情，也许是打开通向未来人工智能宏伟殿堂的金钥匙，和我们几个商量后，他拍板决定争取招募 Hinton 团队到百度来工作，具体的收购由当时负责公司战略投资并购的我来操盘。

我和 Hinton 联系上后，表达了请他来百度工作的意向，并和他来回谈判收购他们团队来百度的条件，最后我提出 1200 万美元请他们 3 人来百度工作两年，或者 1500 万美元来工作三年。他开始是答应了的，觉得可以，但还没来得及签协议。第二天，他告诉我，其他家也有感兴趣的，其中有一家愿意出“low twenty millions”收购他们。所以，他想设立一个线上拍卖，征询我意见如何。这简直就是一个“辛顿卖瓜，自卖自夸”，是“肉身自卖，竞拍赶快”。虽然他前面答应来百度，但毕竟是意向没有协议，我也只能同意并表示百度会参与竞拍。他随后把严谨的竞拍规则邮

## ■ 作者简介

襄禾资本创始合伙人。1984 年考入清华大学电机系，后留学美国，获芝加哥大学 MBA、哈佛大学 MPA 学位；曾任微软大中华区战略投资总监、百度副总裁，负责百度的战略投资和并购；襄禾资本专注于投资人工智能、机器人、新能源、新材料、企业软件和互联网领域的早期创业公司。



Geoffrey Hinton 和他的学生 Alex Krizhevsky 及 Ilya Sutskever

件给我：出价必须是百万美元的整数倍，跟拍加价必须是100万美元的整数倍。有人出价后，跟拍者必须30分钟内出价并加价，如果30分钟内没人出价，则价高者得。有人开始加价跟拍后，30分钟被刷新再开始新一轮竞价。拍卖从北京时间早上八点开始，到北京时间下午四点结束（因为他那天正好在Lake Tahoe，当地冬季时间比北京晚16小时，也就是他当地时间下午4点“开盘”到晚上12点“收盘”），如果需要，第二天同样时间继续。

对于具体哪几家公司在竞拍，他是保密的。当时线上除了百度还有另外两家在竞拍。我和余凯商量，猜那两家可能是谁，余凯认为一家应该是Google，另外一家60%可能是微软，还有40%可能是Nuance或者其他公司。这点，余凯还是展示了他的专业水平和对国际顶级公司足够了解和判断，猜得很准，事实上后来

知道那两家就是谷歌和微软。

一开始是我先出价2400万美元，因为他说有一家愿意“low twenty millions (2000万美元出头)”收购，如果我出得太低，没有意义，而low twenty millions不会到2500万，否则就是mid twenty millions，所以我想，出2400万既有好的胜率，又不冤枉多出。然后，就有一家跟了，当然我又加价跟了，如此反复来回价格不断攀升。而每次跟拍，基本都是等到快到30分钟时再出价，况且每次加价都是100万美元或者200万美元，不激进，几家都是这样，大概我想几家虽然在竞争，大家心里达成了个“寡头默契”（Tacit Collusion），就是不要猴子着急，渔翁（Hinton）得利。所以一直到下午4点，价格到了4400万美元（毕竟从早上8点开始拍到现在了），这个价格也是由我出的。

期间当价格到3700万美元

（也许是3900万美元，我有些记不清了），Hinton告诉我有点事情，希望暂停一下，过了大概10分钟左右，他回来说其中有一家出了个offer，直接希望收购，不竞价了，Hinton没有答应，所以那家就退出竞拍，剩下的我们和另外一家继续。

在竞拍过程中，我会时不时用email单独问Hinton，刚才跟我那家是不是在我前面加价前出价那家，还是另外一家等等，我想努力探听些信息，希望对对手的心态（快跟，还是让别人先跟等）和决心有更好的感觉，Hinton有时会说不是或者不是，有时会说当然他说的也不知是对还是不对，不对就可能在误导我，我也得琢磨。

同时，我用百度内部的聊天工具Baidu Hi实时向Robin把前线的战况及时分析报告给他，当价格到4000万时，Robin问我意见我们还可以竞价到多少，我做了个简单模型，从Hinton他们加入百度后带来的经济价值增量和对顶尖人才吸引的价值，认为我们可以至少出价到5000万美元，仍是值得的，他同意并让我在4000万美元时继续。到下午4点我出到4400万美元，Hinton说他要休息了，第二天约定8点再开始。

第二天一早起来我洗洗刷刷，7点多就在家打开电脑，准备新一轮“AI军火采购竞赛”。我打开邮箱，看到了Hinton给我发

的邮件，说另外一家给了他们一个 interesting offer，他需要和他两个学生商量一下，竞拍时间推迟一小时开始，我说可以。等到大概半个多小时，他邮件和我说，他们已经和另外一家签署了 LOI (意向书)，从这个时间点开始，我不要再向他发任何邮件，因为他有义务把从现在开始和我的任何沟通，包括我发他的邮件告诉 / 转发给那一家，就是相当于三角恋爱，他们两人订婚了，对方不允许女友和另一位男友有任何往来，或者任何往来要查看手机通话记录短信微信等等。那时我也没有别的办法，既然人家心有所属，无法再勉强，我就回了“ok”两个字母，竞拍也就到此告一段落。

过了几个月，到 2013 年 3 月 13 日，他给我和余凯发了邮件，“I have emerged from the blackout period”，也就是说他从收购的“静默期”出来了，可以讲话了，可以联系我们了，并把他所在的多伦多大学计算机系主任 Sven Dickinson 给他们的祝贺信 email 转发给我，祝贺信里祝贺 Hinton 和他的两个学生 Alex and Ilya 被 Google 收购，以此告诉我“here is a summary of what has happened”（这就是后来所发生的）。

这次收购失之交臂，有些遗憾。当年知道 Hinton 他们很厉害，但还不知道他们如此历史性的厉害，看到了张无忌的少年风采，还是没想到光明顶的扬名天下。但还有个原因，就是 Hinton 腰的

问题，不方便长途旅行，后来他也和我解释了这一点。

但不打不相交，收购未成友谊在，我和 Hinton 后来一直时不时还有联系和见面。这次他获诺贝尔奖后，我恭喜他，他还客气的说让我去多伦多时找他。看样子还真应该再去看看他，请教请教 AI 的发展问题，顺便问问他或者他某个弟子是否又要创业，咱们得想办法近水楼台先得月，争取早期投资入股吧。

弹指一挥间，12 年过去，回首过去，这次收购是 AI 历史上一次神奇的人才争夺竞赛，也可以说是今日中美 AI 竞争的一次预演。这次“线上自拍自卖”的神奇收购，也对中美 AI 发展产生了很大的影响。

首先，当年李彦宏愿意用 4400 万美元砸向三位“肉身”，在中国科技产业界，不能说绝后，但绝对是空前，即使在全世界的商界，花如此高价求才，如不是绝无仅有，也定是寥寥无几。从这个角度讲，Robin 对技术的执着、对人才的爱惜、尤其对未来技术趋势的洞察及魄力，值得人们佩服、尊敬和学习。也正因这次收购的刺激，百度决定成立深度学习研究院，招揽了许许多多全球顶级 AI 人才，也成为中国 AI 人才和技术的高地。

其次，Hinton 他们三人被授重金加入 Google，获得 Google 算力、数据、资金、人才等巨大

资源的支持，可谓龙归大海、虎进深山，得以更有力推动 AI 的发展。Ilya 后来离开 Google，联合创立 OpenAI，在 Google 的 transformer 基础上坚信和实现 scaling law，成为 ChatGPT 和大语言模型的关键推动者，也掀起 AI 产业的巨浪。

这次收购，虽然功亏一篑，却是我个人职业生涯中非常有意义的经历。人类的历史犹如一条长河，在今天诺贝尔奖光环的熠熠照耀下，当年竞拍收购 Hinton 事件，成为长河中一朵金光闪闪的浪花，汇入人工智能这一人类科技的主航道。而本人作为当年收购的操盘者，不仅见证了这段历史，作为收购的发起者、始作俑者，引起谷歌和微软这些大鳄闻风加入，激荡 AI 风云，也可以说参与了推动历史，在 AI 浪潮来袭时，自己有幸能和 Hinton 这样最顶尖弄潮儿博弈共舞，与有荣焉。

另外，这次收购可以说对我的职业生涯注入了人工智能的强基因，不仅认识了很多 AI 大拿朋友，也让自己很早就关注这个方向、相信这个方向。所以当 2016 年创立襄禾资本后，我们投资布局了不少优质 AI 项目，包括去年月之暗面很早期时我们就投资它。我们坚信人工智能的未来，襄禾资本会继续深耕 AI 赛道，寻找和投资优秀创业者，推动 AI 产业发展，改变世界。🍷