

王德晓：做与时代同频的进化者

► 孙鹏鹏 彩雯

鱼跃龙门，完成人生观和价值观的深度塑造

和所有的清华人一样，王德晓走过了一条“鲤鱼跃龙门”的求学之路。从山东威海文登市的一个中学出发，1981年，王德晓以优异的成绩考入清华大学，梦想由此启航。提起当年缘何选择清华大学电子系，他的神情仿佛回到了少年时代：“‘无线电’三个字给人感觉很神秘，我带着这样的憧憬走进了清华大学的校园。”他至今仍记得初入清华园的那一天，南门两侧高大的杨树枝条迎风起舞，阳光洒在校门前的林荫道上，刚入学的他敬畏又兴奋。这座梦想中的中国顶尖学府，也将成为他日后奋斗的根基和成长的沃土。

如今已过知天命之年的王德晓在心态上依然年轻。回忆清华园的时光，他觉得庆幸又感恩。“对于一个青年人，清华不仅是一座知识的殿堂，更是人生观和价值观被深度塑造的地方。”这种塑造深刻地影响了王德晓后来的时光，也为他2019年回馈母校埋下了观念的伏笔。

“我是一个从小县城走出来的孩子，首都北京是神圣且具有新鲜感的，我当然也会有手足无措的时候。我特别庆幸自己加入了一个温暖友爱的班集体，这样的氛围让我很快适应了清华的求学生活。”王德晓觉得，他所在的小集体是青春赠予他的一笔丰厚财富。

本科毕业之后，王德晓没有沿着传统理工科专业的路径走科研的路，而是选择了攻读经济管理专业的研究生。1990年，王德晓在清华大学攻读研究生。这一年，上海证券交易所成立，1990年也被称为中

王德晓 |

清华大学“大中教育衔接”项目的捐赠人，泓德基金管理有限公司创始人、总经理，清华大学1981级校友。



国资本市场的元年。1993年，王德晓获清华大学管理硕士学位，成为当时全国三大证券公司之一的华夏证券最早的一批员工。也是从这一刻开始，王德晓开启了他在中国资本市场30年的职业生涯。

五十岁再出发，成立首家由专业人士发起的公募基金

王德晓在工作中不断学习、探索资本市场的运行规律。务实的工作态度和扎实的工作作风，让他迅速成长，他先后于华泰资产管理公司、阳光资产管理公司、阳光保险集团担任高管。2015年，在王德晓五十岁这一年，他开始了正式的创业，成立了泓德基金管理有限公司，成为专业人士发起设立公募基金的第一人。在一个本可“安稳养老”的阶段，王德晓又一次选择从零开始。

走进泓德基金的办公区，映入眼帘的首先是一幅字：为客户创造价值。这是王德晓创立泓德基金的初心，也是他一直坚持的理念。王德晓身上有着清华人一贯的社会责任感：“我希望通过我们的专业能力，为大家实现财富层面的助力，让年老的人



王德晓（左）荣获金牛奖



泓德基金捐赠清华大学的签约仪式

老有所养，让年轻的人获得更好的财务支持。”

信任与责任，是王德晓不断提到的两个关键词。在财富管理行业里，信任是第一位的。想要赢得信任，不仅仅要有过硬的专业能力，更要有过硬的人品和价值观。

泓德基金中的“德”字，就是想表达“厚德载物”，王德晓在继续践行清华的校训，希望做一家让政府信任、客户信任、员工信任的公司。

从年轻时的勇敢尝试，到二十多年投资行业的磨练，再到创立泓德基金，一路走来，王德晓的经历并非一帆风顺。回首来路，他对年轻人的建议是：

第一，从兴趣出发。任何一个行业，热爱永远是第一位，单纯以赚钱多少为出发点，不会长久。

第二，加强承压能力，每一次挫折都是财富。哪一行都需要承压能力，面对挫折和压力，需要建立起强大的心态。这一心态的养成，一是来源于对自身专业水准的自信，二是来源于责任感与使命感。“资本市场虽然每天都在变化，但也有内在的发展规律，只有抓住规律，才能在变化面前更有底气，也才更懂得应该坚持什么。”

拒绝形式主义，将公益落到实处

“公益不是形式主义，是发掘真实的需求，帮

助真正有需要的人。”在公司成立之初，王德晓就提出将公益与公司发展视为同等重要的事业。作为全国第一家注册地在拉萨的公募基金管理机构，泓德基金情牵西藏，每一年都由高管带队亲赴雪域高原，参与一线公益。多年来，“泓德爱心之路”的足迹已到达包括那曲、白朗在内的100多个村庄、300多户家庭。将公益落到实处，帮助藏区人民推进乡村振兴和美丽乡村建设。泓德低调务实的公益行动不断进阶，显示出他们的决心和毅力，也让很多人感受到：金融也有温度。

对清华的信任和感恩，一直贯穿在王德晓的言谈之间。随着公司的发展，对于母校的支持与回馈，王德晓更是不遗余力。

2019年，王德晓携泓德基金捐赠支持清华大学“大中教育衔接”项目，旨在引导和推动大学教育理念和中学教育的有机衔接。

身为清华人，一生清华心。“清华人”是王德晓一生都为之自豪的身份。谈及此次捐赠，他说：

“这是为清华和祖国教育事业所尽的绵薄之力，也希望未来能有更多的校友加入，让企业支持教育的星星之火成燎原之势。”